



## **Converge Technology Solutions Corp.**

Rapport de gestion

Pour les trois mois clos les 31 mars 2024 et 2023

# Converge Technology Solutions Corp.

## Rapport de gestion

(en milliers de dollars canadiens, sauf les montants et le cours des actions)

### Renseignements généraux

Dans le présent rapport de gestion, à moins d'indication contraire ou à moins que le contexte n'exige une interprétation différente, les termes « Société », « Converge », « nous » et « nos » désignent tous Converge Technology Solutions Corp. et ses filiales, sur une base consolidée établie le 31 mars 2024.

Le rapport de gestion pour les trois mois clos les 31 mars 2024 (le « T1 2024 ») et 2023 (le « T1 2023 ») doit être lu avec les états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités et les notes complémentaires pour les trois mois clos les 31 mars 2024 et 2023 (les « états financiers ») de la Société, ainsi que les états financiers consolidés annuels audités et les notes complémentaires de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2023 (l'« exercice 2023 »). L'information financière présentée dans le présent rapport de gestion est tirée des états financiers qui ont été dressés selon l'IAS 34, *Information financière intermédiaire* (« IAS 34 »), publiée par l'International Accounting Standards Board (« IASB »).

Tous les montants sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication contraire. En raison de l'arrondissement, certains totaux, totaux partiels et pourcentages peuvent ne pas concorder.

D'autres informations sur Converge, y compris sa plus récente notice annuelle, se trouvent sur SEDAR+ à l'adresse [www.sedarplus.ca](http://www.sedarplus.ca).

Le présent rapport de gestion est daté du 8 mai 2024 et a été préparé avec l'information disponible à cette date.

Le siège social de la Société est situé au 85, rue Victoria, Gatineau (Québec) J8X 2A3, tandis que le bureau principal de la Société est situé au 161, Bay Street, Suite 2325, Toronto (Ontario) M5J 2T6.

# Converge Technology Solutions Corp.

## Rapport de gestion

(en milliers de dollars canadiens, sauf les montants et le cours des actions)

### À propos de l'information prospective

Le présent rapport de gestion et les documents intégrés par renvoi contiennent certains renseignements et énoncés qui peuvent constituer de l'information prospective au sens des lois applicables en matière de valeurs mobilières (« énoncés prospectifs »). De tels énoncés prospectifs, s'ils sont faits et au moment où ils sont faits, comprennent des projections ou des estimations établies par la Société et sa direction portant sur les objectifs futurs, les activités d'exploitation futures, les plans futurs ou les attentes futures de la Société à l'égard des stratégies commerciales, de la croissance attendue de la plateforme constituée de fournisseurs de solutions de TI, des attentes quant au portefeuille de possibilités d'investissement qui s'offrent à la Société, de l'incidence de l'incertitude économique et géopolitique mondiale sur les activités de la Société et les marchés où elle exerce ses activités, des attentes en ce qui concerne le contexte concurrentiel futur et la position concurrentielle de la Société, des attentes relativement aux compétences nécessaires à la Société pour se différencier et pour demeurer concurrentielle, des attentes de la Société pour ce qui est d'exercer des activités dans de grands marchés en évolution, des attentes de la Société en ce qui concerne les clients et la conclusion de contrats avec eux, des attentes de la Société en matière de relations avec les fournisseurs et les distributeurs, et des attentes de la Société à propos de l'accroissement de sa clientèle. Les énoncés prospectifs comprennent toutes les informations qui ont trait à des événements, conditions ou résultats d'exploitation possibles, fondés sur des hypothèses portant sur la conjoncture économique ou les plans d'action à venir. Les énoncés prospectifs peuvent également comprendre, sans s'y limiter, des énoncés à l'égard d'événements, de situations ou de circonstances futurs. La Société conseille aux lecteurs de ne pas se fier indûment à ces énoncés prospectifs, qui ne sont valides qu'à la date à laquelle ils sont formulés. La Société conseille aux lecteurs de ne pas se fier indûment à ces énoncés prospectifs, qui ne sont valides qu'à la date à laquelle ils sont formulés. Souvent, mais pas de façon systématique, les énoncés prospectifs peuvent être identifiés par l'utilisation de termes ou d'expressions tels que « planifier », « s'attendre », « projeter », « estimer », « indiquer », « prévoir », « avoir l'intention de », « prévision », « perspective », « éventuel », « explorer », « chercher », « stratégie », « cibler » ou « croire », ou des variations de ces termes et expressions ou de ces énoncés indiquent que certaines mesures ou certains événements ou résultats « seront », « pourraient », « peuvent » ou « devraient », ainsi que les formes négatives de ces termes, « être pris », « se produire » ou « être atteints », et d'autres expressions semblables, et peuvent être fondés sur les hypothèses et les attentes actuelles de la direction à l'égard de tous les aspects des activités de la Société, du secteur dans lequel elle exerce ses activités et de l'économie mondiale.

### Mesures financières non conformes aux IFRS et mesures financières supplémentaires

Le présent rapport de gestion renvoie à des indicateurs de performance, dont le BAIIA ajusté, le résultat net ajusté, le résultat ajusté par action, les ventes brutes et la croissance interne, qui n'ont pas de définition normalisée selon les IFRS et pourraient ne pas être comparables à des mesures similaires présentées par d'autres entreprises. La direction estime que ces mesures sont utiles à la plupart des actionnaires, des créanciers et des autres parties prenantes pour analyser les résultats d'exploitation de la Société et mettre en lumière les tendances de ses activités de base qui pourraient autrement être plus difficiles à cerner en se fiant uniquement aux mesures financières conformes aux IFRS. De plus, la Société croit que les analystes en valeurs mobilières, les investisseurs et les autres parties intéressées utilisent fréquemment des mesures non conformes aux IFRS pour évaluer les émetteurs.

La direction utilise aussi des mesures non conformes aux IFRS afin de faciliter les comparaisons du rendement entre deux périodes, de préparer le budget d'exploitation annuel et d'évaluer sa capacité de s'acquitter de ses dépenses d'investissement et de satisfaire à ses besoins en fonds de roulement. Ces mesures financières non conformes aux IFRS ne doivent pas être considérées comme un substitut au résultat consolidé ou à toute autre mesure de la performance conforme aux IFRS. Les investisseurs sont encouragés à examiner les états financiers et les informations de la Société dans leur totalité et ne doivent pas se fier outre mesure aux mesures non conformes aux IFRS, mais doivent les considérer conjointement avec les mesures financières conformes aux IFRS les plus comparables.

#### *BAIIA ajusté*

Le BAIIA ajusté représente le résultat net ajusté pour exclure l'amortissement, la charge d'intérêts et les charges financières nettes, les profits et pertes de change, les autres charges et produits, la charge de rémunération fondée sur des actions, la charge d'impôt, la variation de la juste valeur de la contrepartie éventuelle et les coûts d'acquisition, d'intégration, de restructuration et autres. Les coûts liés aux acquisitions et aux transactions comprennent

# Converge Technology Solutions Corp.

## Rapport de gestion

(en milliers de dollars canadiens, sauf les montants et le cours des actions)

essentiellement des charges de personnel correspondant à l'emploi continu d'actionnaires déjà existants de l'entreprise acquise et qui ne sont comprises ni dans la contrepartie totale de l'acquisition ni dans les honoraires. Les coûts d'intégration comprennent essentiellement des honoraires liés à l'intégration des entreprises acquises. Les coûts de restructuration comprennent essentiellement des coûts liés au départ d'employés à la suite de synergies créées par les acquisitions et les changements organisationnels.

Le BAIIA ajusté n'est pas une mesure reconnue, définie, ni normalisée selon les IFRS. La définition du BAIIA ajusté que donne la Société est probablement différente de celle qu'utilisent d'autres sociétés et la comparaison pourrait donc être limitée.

Le BAIIA ajusté ne doit pas être considéré distinctement des mesures préparées conformément aux IFRS ou s'y substituer.

### *BAIIA ajusté exprimé en pourcentage de la marge brute*

La Société estime que le BAIIA ajusté exprimé en pourcentage de la marge brute est une mesure utile de l'efficacité et de la rentabilité opérationnelles de la Société. Il est calculé en divisant le BAIIA ajusté par la marge brute.

### *Résultat net ajusté et résultat ajusté par action*

Le résultat net ajusté représente le résultat net ajusté pour exclure les coûts d'acquisition, d'intégration, de restructuration et autres, la variation de la juste valeur de la contrepartie éventuelle, l'amortissement des immobilisations incorporelles acquises, le profit ou la perte de change latent et la charge de rémunération fondée sur des actions. La Société croit que le résultat net ajusté est une mesure plus utile que le résultat net puisqu'il exclut l'incidence d'éléments hors trésorerie ou non récurrents qui ne reflètent pas le rendement des activités sous-jacentes de Converge. Le résultat ajusté par action est calculé en divisant le résultat net ajusté par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation, de base et dilué.

### *Ventes brutes*

Les ventes brutes, une mesure non conforme aux IFRS, correspondent au montant brut facturé aux clients, ajusté pour tenir compte des montants différés ou courus. La Société est d'avis que les ventes brutes sont une mesure financière de rechange aux produits nets, une mesure conforme aux IFRS, étant donné qu'elles reflètent mieux les fluctuations de volumes que les produits. Selon le guide d'application d'IFRS 15 au sujet des situations où une entité agit pour son propre compte ou comme mandataire, l'entité comptabilise les produits selon le montant brut lorsqu'elle agit pour son propre compte et elle comptabilise la commission selon le montant net lorsqu'elle agit comme mandataire. Dans les transactions où Converge agit à titre de mandataire entre le client et le fournisseur, les produits correspondent aux ventes brutes moins le coût des ventes.

### *Croissance interne*

La Société mesure la croissance interne pour le trimestre et depuis le début de l'exercice, en fonction des ventes brutes et de la marge brute, et inclut les apports des entreprises détenues par Converge au cours de la ou des périodes considérées ou comparatives. Par conséquent, pour calculer la croissance interne, la Société soustrait les ventes brutes et la marge brute enregistrées au cours de la ou des périodes comparables correspondantes antérieures à l'acquisition de celles comptabilisées au cours de la ou des périodes de présentation de l'information considérées incluses dans les résultats consolidés.

La croissance interne de la marge brute est calculée en soustrayant la marge brute de la période précédente, comme présentée dans les documents publics de la Société, de la marge brute de la période considérée pour le même portefeuille d'entreprises. Le pourcentage de croissance interne de la marge brute est calculé en divisant la croissance interne par la marge brute présentée à la période précédente.

### *Marge bénéficiaire brute*

La marge bénéficiaire brute représente l'excédent, exprimé en pourcentage, du total des produits sur les coûts des biens vendus et est un indicateur de la rentabilité des ventes avant les charges d'exploitation. Elle est calculée en divisant la marge brute par les produits.

# Converge Technology Solutions Corp.

## Rapport de gestion

(en milliers de dollars canadiens, sauf les montants et le cours des actions)

### Aperçu des activités

Converge Technology Solutions Corp. est un fournisseur de solutions de TI axées sur les services et les logiciels et de solutions infonuagiques qui exerce ses activités en Amérique du Nord, au Royaume-Uni, en Irlande et en Allemagne. La Société est structurée autour de deux secteurs opérationnels : Solutions de TI hybrides Converge et Solutions logiciel-service (Software-as-a-Solution ou « SaaS ») Portage.

Le secteur opérationnel Solutions de TI hybrides Converge est spécialisé dans la prestation de services d'analytique avancée, d'intelligence artificielle, de modernisation d'applications, d'infonuagique, de cybersécurité, d'infrastructure numérique, d'espace numérique et de services gérés ainsi que dans la fourniture de matériel et de logiciels et de solutions connexes à des clients de différents secteurs et organisations. Converge met tout en œuvre pour agir comme conseiller de confiance auprès de ses clients en offrant des services-conseils, des services d'implémentation et des services gérés à l'échelle de son portefeuille.

Le secteur opérationnel Solutions SaaS Portage, qui comprend les activités de la filiale dans laquelle la Société détient une participation majoritaire, Portage CyberTech, est spécialisé dans l'optimisation de transactions numériques fiables entre particuliers, entreprises et les organismes gouvernementaux. Les clients de Portage utilisent ses solutions de logiciels-services et ses services d'experts pour créer des signatures numériques juridiquement valides et pour améliorer l'expérience de transactions fiables. Pris isolément, ce secteur opérationnel, composé de cette société en phase de démarrage investissant dans la croissance pour développer ses activités, pourrait ne pas être relatif pour la performance financière de la Société au cours de la prochaine période de douze mois.

Les entreprises ont de plus en plus recours au savoir-faire et à l'expérience d'un fournisseur de solutions de TI pour qu'il conçoive leur infrastructure de TI, qu'il fournisse et mette en place le matériel et les logiciels appropriés dans le cadre d'une solution de TI intégrée, et qu'il fournisse des services de soutien TI en continu. Cette tendance découle principalement de ressources internes limitées, des coûts plus élevés et des défis liés au développement en interne, au déploiement et à la maintenance d'une infrastructure de TI complexe et en évolution rapide. De plus, les clients cherchent de plus en plus à réduire le nombre de fournisseurs pour répondre à leurs besoins en TI. Les entreprises recherchent des fournisseurs qui offrent un large éventail de capacités de bout en bout, dont des technologies de nouvelle génération et de nouveaux modèles de prestation de services. Converge offre une gamme exhaustive de produits, de services et de solutions pour répondre aux besoins de ces entreprises et devenir leur fournisseur de solutions de bout en bout.

Compte tenu de la forte augmentation de l'information et de l'abondance des données disponibles dans l'environnement de marché actuel, les entreprises ont besoin d'une infrastructure de TI plus souple et adaptée pour les aider à atteindre leurs objectifs commerciaux stratégiques. Ces besoins sont de plus en plus exacerbés par la volonté de passer à des environnements virtuels, notamment l'infonuagique, qui peuvent tirer davantage parti de ces données. L'infonuagique utilise massivement les ressources de différentes technologies – le stockage et les réseaux, la virtualisation et les centres de données. Converge est d'avis que ces technologies ne sont pas seulement au cœur de la stratégie de TI d'une entreprise, mais également de sa stratégie commerciale globale.

En se concentrant sur ces domaines, Converge croit qu'elle est bien placée pour devenir un chef de file international en matière de solutions dans ces secteurs.

*Stratégie mondiale* – La stratégie de Converge est de devenir le chef de file des fournisseurs de solutions de TI auprès du marché intermédiaire et d'entreprises clientes en Amérique du Nord, en Allemagne et au Royaume-Uni.

*Investir et transformer pour favoriser la croissance interne* – En tirant parti des capacités, des relations et de la valeur des sociétés acquises, Converge investit dans les ressources, la formation, les outils et les relations afin de renforcer l'expertise dans des domaines de services en technologie et secteurs précis. Converge a acquis et établi des capacités d'infonuagique dans le secteur public et privé qui transforment les fournisseurs de solutions de TI en fournisseurs de TI hybrides.

# Converge Technology Solutions Corp.

## Rapport de gestion

(en milliers de dollars canadiens, sauf les montants et le cours des actions)

*Conseiller, implémenter et gérer* – Converge est un fournisseur de solutions de TI axées sur les services et les logiciels et de solutions infonuagiques, capable de proposer une gamme complète de services-conseils, de services d'implémentation et de services gérés dans tous les domaines de solutions connexes.

*Ventes croisées* – Converge réalisera la vente croisée de solutions et de services-conseils, de services d'implémentation et de services gérés à de nombreuses entreprises de façon à générer des résultats opérationnels significatifs et à fournir une gamme complète de services de bout en bout. Le modèle d'accès au marché de Converge lui permet de tirer parti de toutes les ressources de chaque région afin de créer plus de valeur pour chaque client.

*Consolider certaines fonctions d'arrière-guichets* – En commençant par les fonctions d'arrière-guichets et de soutien, Converge a réalisé d'importants gains d'efficacité sur les plans financier et opérationnel, de même que des gains sur le plan de la qualité du service en tirant parti des systèmes de première catégorie, du pouvoir d'achat, de l'effectif et des processus de toutes les sociétés acquises.

*Rabais sur volume* – Converge offre de la valeur à ses clients et au sein du marché en repérant et en rehaussant les capacités commerciales, sectorielles et techniques des solutions à l'échelle des organisations acquises, y compris en tirant parti des attestations de fournisseurs et du volume de matériel à l'échelle du groupe afin de recevoir des incitatifs tarifaires et des rabais plus importants.

*Talent* – Converge continue d'élargir son bassin d'ingénieurs et de professionnels des logiciels hautement qualifiés dans ses principaux groupes pour offrir des solutions de TI à valeur ajoutée aux clients de la Société.

*Repérer et acquérir* – La stratégie de Converge est de repérer et d'acquérir des fournisseurs de solutions de TI qui offrent une solution technologique multifournisseur aux clients. Choisir les bonnes sociétés à acquérir est essentiel afin de créer une dynamique sur le marché et d'offrir une valeur durable aux parties prenantes de la Société. Converge sélectionne des fournisseurs de solutions de TI dotés d'une expérience éprouvée sur les plans des affaires, des aspects techniques, des entreprises clientes et du secteur et qui sont reconnus pour la valeur commerciale qu'ils créent pour leurs clients et leurs partenaires.

### Faits saillants consolidés

#### Principaux faits saillants financiers

- Pour les trois mois clos le 31 mars 2024, les ventes brutes<sup>1</sup> ont été de 1,01 milliard de dollars, soit une augmentation de 40,7 millions de dollars, ou 4,2 %, comparativement aux trois mois clos le 31 mars 2023.
- Pour les trois mois clos le 31 mars 2024, les produits ont été de 628,8 millions de dollars, soit une diminution de 49,4 millions de dollars, ou 7,3 %, comparativement aux trois mois clos le 31 mars 2023.
- Pour les trois mois clos le 31 mars 2024, la marge brute a été de 175,3 millions de dollars, soit une augmentation de 3,7 millions de dollars, ou 2,1 %, comparativement aux trois mois clos le 31 mars 2023.
- Pour les trois mois clos le 31 mars 2024, la perte nette a été de 3,5 millions de dollars comparativement à une perte nette de 3,4 millions de dollars pour les trois mois clos le 31 mars 2023, soit une augmentation de la perte de 0,1 million de dollars, ou 5,3 %.
- Pour les trois mois clos le 31 mars 2024, le BAIIA ajusté<sup>1</sup> a été de 42,2 millions de dollars, soit une augmentation de 1,2 million de dollars, ou 2,9 %, comparativement aux trois mois clos le 31 mars 2023.

---

<sup>1</sup> Mesures non conformes aux IFRS (y compris des ratios non conformes aux IFRS ou des mesures financières supplémentaires) qui ne sont pas reconnues, définies, ni normalisées selon les IFRS. Voir la section « Mesures financières non conformes aux IFRS et mesures financières supplémentaires » du présent rapport de gestion.

# Converge Technology Solutions Corp.

## Rapport de gestion

(en milliers de dollars canadiens, sauf les montants et le cours des actions)

- Pour les trois mois clos les 31 mars 2024 et 2023, les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation ont été respectivement de 110,9 millions de dollars et 28,8 millions de dollars, soit une augmentation de 82,2 millions de dollars, ou 285,7 %.

### *Autres faits saillants*

- Le 8 mai 2024, le conseil d'administration a déclaré un dividende trimestriel de 0,015 \$ par action ordinaire à payer le 6 juin 2024 aux actionnaires inscrits à la fermeture des bureaux le 23 mai 2024.
- Pour les trois mois clos le 31 mars 2024, 2 075 900 actions ordinaires ont été rachetées dans le cadre de l'OPRA pour un prix de rachat total de 11 154 \$. Au 31 mars 2024, 535 300 actions ordinaires ont été annulées et les actions restantes ont été annulées en avril et en mai 2024.

### **Facteurs ayant une incidence sur la performance de la Société**

Nous croyons que la croissance et le succès futur de nos activités dépendent de nombreux facteurs, notamment ceux décrits ci-après. Bien que chacun de ces facteurs présente des occasions importantes pour nos activités, ils posent également d'importants défis, dont certains sont traités ci-dessous et dans la section « Facteurs de risque » de notre notice annuelle.

#### *Capacité à intégrer les entreprises acquises*

La Société est d'avis que la capacité de réaliser des synergies et d'intégrer les entreprises acquises est cruciale pour le succès futur de la Société. La Société a réussi à acquérir et intégrer de nombreuses entreprises au fil des ans et doit mener ces activités d'intégration pour chaque entreprise nouvellement acquise. Notre incapacité à intégrer efficacement les entreprises que nous acquerrons dans l'avenir pourrait nuire à nos activités et résultats d'exploitation.

#### *Devises*

La monnaie fonctionnelle et de présentation de la Société est le dollar canadien. La monnaie fonctionnelle de nos filiales est la monnaie locale du pays dans lequel l'établissement étranger est situé. Nos résultats d'exploitation sont convertis dans notre monnaie fonctionnelle selon les taux de change moyens en vigueur au cours de chaque période présentée. Par conséquent, une augmentation de la valeur du dollar canadien par rapport à celle du dollar américain, de l'euro et de la livre sterling peut avoir une incidence défavorable sur nos résultats d'exploitation.

#### *Activité économique*

La conjoncture économique générale pourrait avoir une incidence sur nos résultats d'exploitation et notre situation financière. La demande pour nos produits et nos services dépend en grande partie du niveau de dépenses d'investissement et d'exploitation dans les TI engagées par nombre de nos clients. La baisse des dépenses d'investissement et d'exploitation dans les TI pourrait nuire à la demande pour nos produits et services, ainsi qu'à nos activités, nos résultats d'exploitation, nos flux de trésorerie et notre situation financière globale. La baisse des dépenses d'investissement dans les TI et des dépenses d'exploitation ou les perturbations des marchés pourraient découler, entre autres, de tensions géopolitiques, de l'éclosion d'une maladie contagieuse, comme l'éclosion récente de COVID-19, d'actes de guerre et de terrorisme et de catastrophes. Chacune de ces situations pourrait réduire la capacité de nos clients actuels et potentiels à engager des fonds pour l'achat de nos produits et services ou à payer les achats de nos produits et services.

#### *Catastrophes naturelles*

Les catastrophes naturelles, comme les tremblements de terre, les ouragans, les tornades, les inondations et autres catastrophes météorologiques et climatiques; les crises de santé publique imprévues, comme l'éclosion mondiale de la COVID-19 et d'autres pandémies et épidémies; les crises politiques, comme les attaques terroristes et toute autre instabilité politique; ou d'autres catastrophes pourraient perturber nos activités, ou celles de nos clients. Si l'un de ces événements devait se produire, nos activités et nos résultats d'exploitation pourraient en souffrir.

# Converge Technology Solutions Corp.

## Rapport de gestion

(en milliers de dollars canadiens, sauf les montants et le cours des actions)

### *Ventes croisées*

Notre capacité d'expansion grâce aux ventes croisées d'un plus grand nombre de biens et services à nos clients actuels est cruciale pour notre réussite. En étendant nos secteurs importants, nous voulons servir un large spectre de clients des secteurs public et privé qui affichent un potentiel élevé de dépenses dans les solutions de TI. Nous croyons que le marché fragmenté des solutions de TI nous offre une possibilité formidable d'accroître notre part des dépenses des clients dans les TI. Malgré un environnement très concurrentiel, nous sommes d'avis que les compétences et les solutions de TI de pointe de Converge nous distinguent de nos concurrents et nous aideront à étendre notre part de marché au fil du temps.

### *Partenariats*

La qualité de nos relations avec nos partenaires technologiques aura une incidence sur notre rapidité à croître dans l'avenir. Malgré la diversité de collaborations établies avec des partenaires technologiques, nous cherchons continuellement de nouveaux partenaires émergents du secteur des technologies et nous élargissons les alliances existantes afin de trouver de meilleures solutions de TI pour les consommateurs. Afin de perfectionner nos compétences techniques, nous portons également une attention particulière à l'amélioration des certifications des partenaires du secteur des technologies que nous détenons. Le statut de certification approfondie a été obtenu avec les meilleurs partenaires technologiques. Nous pensons que les clients et les partenaires technologiques sont plus susceptibles de nous considérer comme leur source privilégiée de solutions de TI si nous réussissons à créer des relations durables avec eux.

# Converge Technology Solutions Corp.

## Rapport de gestion

(en milliers de dollars canadiens, sauf les montants et le cours des actions)

### Sommaire des résultats financiers consolidés

Le tableau suivant présente les résultats d'exploitation consolidés de la Société :

	2024	2023
Trois mois clos les 31 mars	\$	\$
<b>Produits</b>		
Produits	486 110	536 689
Services	142 656	141 509
Total des produits	628 766	678 198
Coût des ventes	453 494	506 610
<b>Marge brute</b>	175 272	171 588
Frais généraux, frais de vente et frais d'administration	135 893	132 033
<b>Résultat avant les éléments suivants</b>	39 379	39 555
Amortissement	24 213	25 890
Charges financières	8 427	9 350
Coûts d'acquisition, d'intégration, de restructuration et autres	3 588	4 284
Variation de la juste valeur de la contrepartie éventuelle	2 144	-
Charge de rémunération fondée sur des actions	772	848
Autres charges, montant net	207	2 469
<b>Résultat avant impôt sur le résultat</b>	28	(3 286)
Charge d'impôt	3 568	75
<b>Perte nette</b>	(3 540)	(3 361)
Résultat net attribuable :		
Aux actionnaires de Converge	(1 912)	(1 957)
À la participation ne donnant pas le contrôle	(1 628)	(1 404)
	(3 540)	(3 361)
<b>Autres éléments du résultat global</b>		
Écarts de conversion des établissements à l'étranger	8 139	2 173
<b>Résultat global</b>	4 599	(1 188)
Résultat global attribuable :		
Aux actionnaires de Converge	6 227	216
À la participation ne donnant pas le contrôle	(1 628)	(1 404)
	4 599	(1 188)
<b>BAIIA ajusté<sup>1</sup></b>	42 209	41 004
<b>BAIIA ajusté exprimé en pourcentage de la marge brute<sup>1</sup></b>	24,1 %	23,9 %

<sup>1</sup> Mesures non conformes aux IFRS (y compris des ratios non conformes aux IFRS ou des mesures financières supplémentaires) qui ne sont pas reconnues, définies, ni normalisées selon les IFRS. Voir la section « Mesures financières non conformes aux IFRS et mesures financières supplémentaires » du présent rapport de gestion.

# Converge Technology Solutions Corp.

## Rapport de gestion

(en milliers de dollars canadiens, sauf les montants et le cours des actions)

### BAIIA ajusté

La Société a rapproché le BAIIA ajusté<sup>1</sup> de la mesure financière conforme aux IFRS la plus comparable pour les trois mois clos les 31 mars 2024 et 2023 comme suit :

	T1 2024	T1 2023
	\$	\$
<b>Résultat net avant impôt sur le résultat</b>	<b>28</b>	<b>(3 286)</b>
Amortissement <sup>1</sup>	<b>24 213</b>	25 890
Amortissement inclus dans le coût des ventes <sup>1</sup>	<b>2 830</b>	1 455
Charges financières <sup>2</sup>	<b>8 427</b>	9 350
Coûts d'acquisition, d'intégration, de restructuration et autres <sup>3</sup>	<b>3 588</b>	4 284
Variation de la juste valeur de la contrepartie éventuelle <sup>4</sup>	<b>2 144</b>	-
Charge de rémunération fondée sur des actions <sup>5</sup>	<b>772</b>	848
Autres charges, montant net <sup>6</sup>	<b>207</b>	2 463
<b>BAIIA ajusté</b>	<b>42 209</b>	<b>41 004</b>

- 1) La charge d'amortissement se rapporte principalement à des immobilisations incorporelles acquises, à l'amortissement d'immobilisations corporelles et à des actifs au titre de droits d'utilisation.
- 2) Les charges financières sont essentiellement attribuables à des charges d'intérêts liées à des emprunts, à des obligations locatives et à des contreparties différées.
- 3) Les coûts liés aux acquisitions et aux transactions comprennent essentiellement des charges de personnel correspondant à l'emploi continu d'actionnaires déjà existants de l'entreprise acquise et qui ne sont comprises ni dans la contrepartie totale de l'acquisition ni dans les honoraires. Les coûts d'intégration comprennent essentiellement des honoraires liés à l'intégration des entreprises acquises. Les coûts de restructuration comprennent essentiellement des coûts liés au départ d'employés à la suite de synergies créées par les acquisitions et les changements organisationnels.
- 4) La variation de la juste valeur de la contrepartie éventuelle s'explique par la réévaluation de la contrepartie éventuelle correspondant aux acquisitions réalisées.
- 5) La charge de rémunération fondée sur des actions se rapporte principalement à des charges sans effet sur la trésorerie qui correspondent à des options sur actions et à des unités d'actions restreintes attribuées à des employés.
- 6) Les autres charges, montant net, comprennent essentiellement des profits et pertes hors trésorerie liés aux écarts de conversion.

# Converge Technology Solutions Corp.

## Rapport de gestion

(en milliers de dollars canadiens, sauf les montants et le cours des actions)

### Performance globale de la Société et changements importants dans les résultats financiers

#### Performance sectorielle

En raison de changements importants apportés aux activités d'exploitation et à la présentation de l'information en interne par la Société au cours du premier trimestre de 2023, lesquels ont une incidence sur la façon dont la Société perçoit et surveille la performance de sa filiale Portage dans laquelle elle détient une participation majoritaire, la Société a déterminé qu'elle compte deux secteurs opérationnels : i) Solutions de TI hybrides Converge (« Converge »), et ii) Solutions SaaS Portage (« Portage »).

Le tableau suivant présente un résumé de la performance opérationnelle de chaque secteur opérationnel :

Trois mois clos les 31 mars	2024			2023		
	Converge	Portage	Total	Converge	Portage	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>Produits</b>	<b>624 220</b>	<b>4 546</b>	<b>628 766</b>	673 503	4 695	678 198
<b>Marge brute</b>	<b>172 351</b>	<b>2 921</b>	<b>175 272</b>	168 219	3 369	171 588
<b>Résultat avant impôt sur le résultat</b>	<b>3 220</b>	<b>(3 192)</b>	<b>28</b>	(287)	(2 999)	(3 286)
Amortissement	22 880	1 333	24 213	24 653	1 237	25 890
Amortissement inclus dans le coût des ventes	2 830	-	2 830	1 455	-	1 455
Charges financières	7 998	429	8 427	8 789	561	9 350
Coûts d'acquisition, d'intégration, de restructuration et autres	3 445	143	3 588	3 964	320	4 284
Variation de la juste valeur de la contrepartie éventuelle	2 144	-	2 144	-	-	-
Rémunération fondée sur des actions	772	-	772	848	-	848
Autres charges, montant net	198	9	207	2 463	-	2 463
<b>BAIIA ajusté</b>	<b>43 487</b>	<b>(1 278)</b>	<b>42 209</b>	41 885	(881)	41 004

#### Performance sectorielle de Portage

Pour les trois mois clos le 31 mars 2024, les produits de Portage de 4 546 \$ ont subi une diminution de 149 \$, ou 3,2 %, comparativement à la période correspondante de l'exercice précédent. La diminution s'explique principalement par la baisse des produits tirés des services professionnels et des produits tirés des transactions pour la période.

Pour les trois mois clos le 31 mars 2024, le BAIIA ajusté de Portage a diminué de 397 \$, comparativement à la période correspondante de l'exercice précédent, pour s'établir à 1 278 \$. L'augmentation de la perte au titre du BAIIA ajusté s'explique principalement par la baisse de la marge brute.

# Converge Technology Solutions Corp.

## Rapport de gestion

(en milliers de dollars canadiens, sauf les montants et le cours des actions)

### Performance globale de la Société et changements importants dans les résultats financiers

#### Ventes brutes<sup>1</sup>

Le tableau suivant présente les ventes brutes de la Société au cours des trois mois clos les 31 mars 2024 et 2023 :

	T1 2024 \$	T1 2023 \$
Produits	701 451	665 310
Services gérés et services professionnels	122 253	119 467
Services de maintenance et de soutien et solutions infonuagiques	182 285	180 481
Ventes brutes	1 005 989	965 258
Moins : ajustement au titre de ventes effectuées en tant que mandataire	377 223	287 060
Produits	628 766	678 198

Les tableaux suivants présentent les ventes brutes de la Société par secteur géographique au cours des trois mois clos les 31 mars 2024 et 2023 :

	T1 2024				T1 2023			
	États-Unis \$	Canada \$	Allemagne \$	Royaume- Uni \$	États-Unis \$	Canada \$	Allemagne \$	Royaume- Uni \$
Ventes brutes	724 114	158 065	60 795	63 015	676 828	147 890	78 042	62 498
Moins : ajustement au titre de ventes effectuées en tant que mandataire	342 451	26 252	6 472	2 048	261 182	23 618	560	1 700
Produits	381 663	131 813	54 323	60 967	415 646	124 272	77 482	60 798

Le tableau suivant présente le calcul de la croissance interne des ventes brutes pour les trois mois clos les 31 mars 2024 et 2023 :

	T1 2024 \$	T1 2023 \$
Ventes brutes	1 005 989	965 258
Moins : les ventes brutes des sociétés non détenues au cours de la période comparative	-	245 630
Ventes brutes des sociétés détenues au cours de la période comparative	1 005 989	719 628
Ventes brutes de la période précédente	965 258	673 929
<b>Croissance interne – en dollars</b>	<b>40 731</b>	<b>45 699</b>
<b>Croissance interne – en pourcentage</b>	<b>4,2 %</b>	<b>6,8 %</b>

#### Croissance interne des ventes brutes<sup>1</sup>

La croissance interne des ventes brutes pour les trois mois clos le 31 mars 2024 s'est établie à 40 731 \$, ou 4,2 %, alors qu'elle avait atteint 45 699 \$, ou 6,8 %, au T1 2023. Pour les trois mois clos le 31 mars 2024, la croissance interne est principalement attribuable à la hausse des ventes de produits générée par la stratégie de ventes croisées, à l'obtention de nouveaux clients et à l'exécution réussie de la stratégie « conseiller, implémenter et gérer ».

<sup>1</sup> Mesures non conformes aux IFRS (y compris des ratios non conformes aux IFRS ou des mesures financières supplémentaires) qui ne sont pas reconnues, définies, ni normalisées selon les IFRS. Voir la section « Mesures financières non conformes aux IFRS et mesures financières supplémentaires » du présent rapport de gestion.

# Converge Technology Solutions Corp.

## Rapport de gestion

(en milliers de dollars canadiens, sauf les montants et le cours des actions)

### Produits

Le tableau suivant présente les produits bruts de la Société par produit et par service au cours des trois mois clos les 31 mars 2024 et 2023 :

	<b>T1 2024</b>	<b>T1 2023</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Produits	<b>486 110</b>	536 689
Services gérés et services professionnels	<b>118 559</b>	114 649
Services de maintenance et de soutien et solutions infonuagiques	<b>24 097</b>	26 860
Total	<b>628 766</b>	678 198

Les produits tirés de la vente de produits comprennent les ventes de matériel et de logiciels. Pour les trois mois clos le 31 mars 2024, les produits tirés de la vente de produits ont diminué de 9,4 %, comparativement à la période correspondante de l'exercice précédent, pour passer de 536 689 \$ à 486 110 \$. La diminution s'explique principalement par la hausse des ventes de logiciels qui sont comptabilisées selon le montant net conformément à IFRS 15, la Société agissant à titre de mandataire pour les transactions de ventes de logiciels.

Les produits tirés des services gérés et des services professionnels comprennent les produits récurrents tirés de contrats à long terme, les produits non récurrents en fonction de l'utilisation ainsi que la revente non récurrente de contrats de services gérés et la prestation de services professionnels par la Société ainsi que la revente de services professionnels. Pour les trois mois clos le 31 mars 2024, les produits tirés des services gérés et des services professionnels ont augmenté de 3,4 %, comparativement à la période correspondante de l'exercice précédent, pour passer de 114 649 \$ à 118 559 \$. L'augmentation est principalement attribuable aux services et aux activités de consultation à marge plus élevée de la Société dans tous les secteurs.

Les produits tirés des services de maintenance et de soutien et des solutions infonuagiques comprennent le produit tiré de la revente de solutions infonuagiques publique et des contrats de maintenance et de soutien. Pour les trois mois clos le 31 mars 2024, les produits tirés des services de maintenance et de soutien et des solutions infonuagiques ont diminué de 10,3 %, comparativement à la période correspondante de l'exercice précédent, pour passer de 26 860 \$ à 24 097 \$. La diminution s'explique principalement par la composition des produits.

Pour les trois mois clos le 31 mars 2024, les ventes brutes par secteur d'activité<sup>1</sup> provenaient à hauteur d'environ 15 % des sociétés du secteur des soins de santé (22 % en 2023), de 19 % du secteur public (19 % en 2023), de 10 % des sociétés technologiques (16 % en 2023), de 11 % des sociétés de services financiers (12 % en 2023), de 9 % des constructeurs automobiles (5 % en 2023) et de 36 % des autres secteurs (27 % en 2023).

<sup>1</sup>Remarque : Les ventes brutes susmentionnées par secteur d'activité excluent Portage et les sociétés européennes et britanniques ainsi que les entreprises acquises : PC Specialists, Inc., Itex, Inc., TIG Asia Limited, Technology Integration Group Hong Kong Limited, TIG (Shanghai) Co., Ltd., PDS Holding Company, Paragon Development Systems Inc., Works Computing, LLC, Paragon Staffing, LLC, et Vicom Infinity, Inc.

# Converge Technology Solutions Corp.

## Rapport de gestion

(en milliers de dollars canadiens, sauf les montants et le cours des actions)

### Marge brute et marge bénéficiaire brute

Le tableau suivant présente le calcul de la croissance interne de la marge brute pour les trois mois clos les 31 mars 2024 et 2023 :

	T1 2024 \$	T1 2023 \$
Marge brute	175 272	171 588
Moins : la marge brute des sociétés non détenues au cours de la période comparative	-	44 597
Marge brute des sociétés détenues au cours de la période comparative	175 272	126 991
Marge brute de la période précédente	171 588	109 045
<b>Croissance interne – en dollars</b>	<b>3 684</b>	<b>17 946</b>
<b>Croissance interne – en pourcentage</b>	<b>2,1 %</b>	<b>16,5 %</b>

Pour les trois mois clos le 31 mars 2024, la marge brute a augmenté de 2,1 %, comparativement à la période correspondante de l'exercice précédent, pour passer de 171 588 \$ à 175 272 \$.

Pour les trois mois clos le 31 mars 2024, la marge bénéficiaire brute est passé de 25,3 % à 27,9 %, comparativement à la période correspondante de l'exercice précédent.

La marge bénéficiaire brute reflète l'augmentation des ventes de logiciels et de services, ainsi que les efforts continus pour vendre des services d'infonuagique, des services professionnels et des services gérés à marge élevée et réaliser des ventes croisées de ces services aux clients d'entreprises récemment acquises qui vendent du matériel à marge plus faible, de même que des volumes élevés de ventes de dispositifs pour utilisateurs finaux à faible marge.

### Croissance interne de la marge brute

Pour les trois mois clos le 31 mars 2024, la croissance interne de la marge brute a été de 3 684 \$, ou 2,1 %, comparativement à 17 946 \$, ou 16,5 %, pour la période correspondante de l'exercice précédent.

### Frais généraux, frais de vente et frais d'administration

Les frais généraux, frais de vente et frais d'administration comprennent les éléments suivants pour les trois mois clos les 31 mars 2024 et 2023 :

	T1 2024 \$	T1 2023 \$
Salaires et avantages sociaux	106 396	111 335
Frais de bureau, de déplacement et liés aux activités	18 164	15 136
Honoraires	4 139	4 633
Autres charges	7 194	929
Total	135 893	132 033

Pour les trois mois clos le 31 mars 2024, les salaires et avantages sociaux ont diminué de 4,4 %, comparativement à la période correspondante de l'exercice précédent, pour passer de 111 335 \$ à 106 396 \$. La diminution s'explique principalement par la réduction de l'effectif et des entrepreneurs. Pour les trois mois clos le 31 mars 2024, les frais de bureau, de déplacement et liés aux événements ont augmenté de 20,0 %, comparativement à la période correspondante de l'exercice précédent, pour passer de 15 136 \$ à 18 164 \$. L'augmentation est principalement attribuable à la hausse des ventes de logiciels et des frais d'abonnement, ainsi qu'à l'augmentation des coûts de

# Converge Technology Solutions Corp.

## Rapport de gestion

(en milliers de dollars canadiens, sauf les montants et le cours des actions)

déplacements liés aux réunions de ventes mondiales. Pour les trois mois clos le 31 mars 2024, les honoraires ont diminué de 10,7 %, comparativement à la période correspondante de l'exercice précédent, pour passer de 4 633 \$ à 4 139 \$. Pour les trois mois clos le 31 mars 2024, les autres charges ont augmenté de 674,4 %, comparativement à la période correspondante de l'exercice précédent, pour passer de 929 \$ à 7 194 \$. L'augmentation est principalement attribuable aux provisions liées aux taxes de vente.

### *Amortissement*

Pour les trois mois clos le 31 mars 2024, l'amortissement des immobilisations incorporelles a diminué de 3,1 %, comparativement à la période correspondante de l'exercice précédent, pour passer de 20 207 \$ à 19 586 \$. La diminution découle principalement de certaines immobilisations incorporelles qui ont été entièrement amorties.

Pour les trois mois clos le 31 mars 2024, la charge d'amortissement (y compris l'amortissement compris dans les coûts des ventes) a augmenté de 4,5 %, comparativement à la période correspondante de l'exercice précédent, pour passer de 7 137 \$ à 7 457 \$. L'augmentation s'explique essentiellement par l'amortissement d'autres actifs au titre de droits d'utilisation et du matériel acquis au cours de la période.

### *Charges financières*

Pour les trois mois clos les 31 mars 2024 et 2023, les charges financières s'élevaient respectivement à 8 427 \$ et 9 350 \$ et comprenaient principalement des charges d'intérêts liées à des emprunts sur la facilité de crédit renouvelable de la Société, à la contrepartie différée, à des obligations locatives et à d'autres programmes de financement.

La diminution des charges financières s'explique principalement par la baisse de soldes moyens prélevés sur la facilité de crédit renouvelable de la Société.

### *Coûts d'acquisition, d'intégration, de restructuration et autres*

Pour les trois mois clos le 31 mars 2024, les charges d'acquisition, d'intégration, de restructuration et autres ont diminué de 16,2 %, comparativement à la période correspondante de l'exercice précédent, pour passer de 4 284 \$ à 3 588 \$.

Pour les trois mois clos le 31 mars 2024, les charges d'acquisition, d'intégration, de restructuration et autres étaient essentiellement attribuables à des coûts d'acquisition et de transaction de 1 330 \$, à des coûts d'intégration de 496 \$, dont des honoraires engagés, à des coûts de restructuration de 1 421 \$ et à d'autres coûts de 341 \$. Au cours de la même période de l'exercice précédent, les charges d'acquisition, d'intégration, de restructuration et autres étaient essentiellement attribuables à des coûts d'acquisition et de transaction de 1 411 \$, à des coûts d'intégration de 353 \$, dont des honoraires engagés, à des coûts de restructuration de 1 253 \$ et à d'autres coûts de 1 267 \$.

### *Variation de la juste valeur de la contrepartie éventuelle*

Pour les trois mois clos le 31 mars 2024, la variation de la juste valeur de la contrepartie éventuelle s'établissait à 2 144 \$ comparativement à un montant de néant pour la période correspondante de l'exercice précédent. La contrepartie éventuelle comprend des paiements en vertu d'une clause d'indexation à verser aux vendeurs des entreprises acquises, à l'atteinte de certaines cibles financières au cours d'une période donnée suivant la date d'acquisition. On peut s'attendre à ce que le solde de la variation de la juste valeur de la contrepartie éventuelle fluctue d'une période à l'autre au gré de l'évolution des hypothèses et des prévisions concernant les objectifs.

### *Rémunération fondée sur des actions*

Pour les trois mois clos le 31 mars 2024, la charge de rémunération fondée sur des actions s'élevait à 772 \$, une baisse de 76 \$ comparativement à la période correspondante de l'exercice précédent.

### *Autres charges, montant net*

Pour les trois mois clos le 31 mars 2024, les autres charges, montant net, se sont établies à 207 \$ comparativement à 2 469 \$ pour l'exercice précédent. La diminution s'explique principalement par l'incidence des profits et des pertes de

# Converge Technology Solutions Corp.

## Rapport de gestion

(en milliers de dollars canadiens, sauf les montants et le cours des actions)

change découlant de la conversion de certains soldes d'actifs monétaires nets libellés dans une monnaie autre que la monnaie fonctionnelle de l'entité liée.

### Charge d'impôt

Pour les trois mois clos le 31 mars 2024, la charge d'impôt a augmenté, passant de 75 \$ à 3 568 \$ pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent. L'augmentation de la charge d'impôt s'explique principalement par la génération importante de bénéfices imposables dans chacun des territoires où la Société exerce ses activités.

### Résultats financiers trimestriels

Le tableau suivant présente les principales informations financières tirées des résultats d'exploitation de la Société pour les huit trimestres les plus récents. En général, les activités fluctuent de trimestre en trimestre en fonction de divers facteurs. Toutefois, les principaux facteurs associés aux variations survenues au cours des huit derniers trimestres découlent des acquisitions réalisées et des résultats des activités d'intégration, y compris les ventes croisées. Les dépenses des principaux clients sont saisonnières et fortement liées aux fonds budgétés pouvant être utilisés avant la fin de leurs périodes financières respectives. Les résultats financiers présentés ci-dessous ne sont pas nécessairement représentatifs de la performance financière de la Société au cours d'une période comparative future.

	T1 2024	T4 2023	T3 2023	T2 2023	T1 2023	T4 2022	T3 2022	T2 2022
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Produits	628 766	651 090	710 106	665 813	678 198	640 927	514 485	515 196
Marge brute	175 272	181 529	174 090	175 672	171 588	168 916	139 654	133 152
Marge bénéficiaire brute	27,9 %	27,9 %	24,5 %	26,4 %	25,3 %	26,4 %	27,1 %	25,8 %
BAlIA ajusté	42 209	46 505	41 258	41 527	41 004	43 064	30 967	39 188
Résultat net	(3 540)	4 781	(3 316)	(4 495)	(3 361)	(4 656)	18 228	11 678
Résultat par action								
De base	(0,01)	0,03	(0,01)	(0,02)	(0,01)	(0,02)	0,10	0,05
Dilué	(0,01)	0,03	(0,01)	(0,02)	(0,01)	(0,02)	0,10	0,05
Résultat net	(3 540)	4 781	(3 316)	(4 495)	(3 361)	(4 656)	18 228	11 678
Coûts d'acquisition, d'intégration, de restructuration et autres	3 588	2 679	2 601	4 083	4 284	4 621	8 211	5 559
Variation de la juste valeur de la contrepartie éventuelle	2 144	5 464	-	9 209	-	14 033	-	-
Amortissement des immobilisations incorporelles	19 586	24 468	21 056	21 527	20 207	16 502	17 785	13 946
Perte (profit) de change	157	(132)	(493)	(6 317)	2 463	951	(24 233)	(2 968)
Rémunération fondée sur des actions	772	954	774	1 117	848	1 422	1 275	1 685
Résultat net ajusté	22 707	38 214	20 622	25 124	24 441	32 873	21 266	29 900
Résultat ajusté par action :								
De base	0,11	0,19	0,10	0,12	0,12	0,16	0,10	0,14

# Converge Technology Solutions Corp.

## Rapport de gestion

(en milliers de dollars canadiens, sauf les montants et le cours des actions)

### Aperçu de la situation financière

Le tableau suivant présente la situation financière de la Société comme suit :

Aux	31 mars 2024 \$	31 décembre 2023 \$
<b>Actifs</b>		
Actifs courants	1 091 858	1 084 344
Actifs non courants	1 062 310	1 069 018
<b>Total de l'actif</b>	<b>2 154 168</b>	<b>2 153 362</b>
Passifs courants	1 173 220	1 038 364
Passifs non courants	394 410	502 843
<b>Total du passif</b>	<b>1 567 630</b>	<b>1 541 207</b>
<b>Capitaux propres</b>		
Actions ordinaires	575 507	599 434
Surplus d'apport	11 742	10 970
Cumul des autres éléments du résultat global	12 102	3 963
Déficit	(37 140)	(28 167)
Participation ne donnant pas le contrôle	24 327	25 955
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>586 538</b>	<b>612 155</b>
<b>Total du passif et des capitaux propres</b>	<b>2 154 168</b>	<b>2 153 362</b>

#### *Actifs courants*

Les actifs courants se composaient principalement de la trésorerie de 158 056 \$ (169 872 \$ au 31 décembre 2023), de créances clients et autres débiteurs de 820 584 \$ (814 231 \$ au 31 décembre 2023) et de stocks de 86 051 \$ (73 166 \$ au 31 décembre 2023).

#### *Actifs non courants*

Les actifs non courants se composaient principalement du goodwill de 572 725 \$ (564 770 \$ au 31 décembre 2023) et d'immobilisations incorporelles de 361 510 \$ (375 181 \$ au 31 décembre 2023). Le goodwill et les immobilisations incorporelles découlaient principalement des acquisitions réalisées.

#### *Passifs courants*

Les passifs courants se composaient principalement d'un montant de 1 015 537 \$ lié aux dettes fournisseurs et autres créditeurs découlant de l'exploitation de la Société (913 994 \$ au 31 décembre 2023), d'un montant de 16 304 \$ lié aux emprunts (1 664 \$ au 31 décembre 2023), d'un montant de 61 061 \$ lié aux produits différés (59 325 \$ au 31 décembre 2023) et d'un montant de 64 036 \$ lié aux autres passifs financiers (54 095 \$ au 31 décembre 2023).

#### *Passifs non courants*

Les passifs non courants se composaient d'un montant de 272 518 \$ lié aux emprunts (378 007 \$ au 31 décembre 2023), d'un montant de 57 789 \$ lié aux autres passifs financiers (57 668 \$ au 31 décembre 2023) et d'un montant de 64 103 \$ lié au passif d'impôt différé (67 168 \$ au 31 décembre 2023). La diminution des passifs non courants s'explique principalement par le remboursement d'emprunts.

# Converge Technology Solutions Corp.

## Rapport de gestion

(en milliers de dollars canadiens, sauf les montants et le cours des actions)

Le tableau suivant présente un résumé des emprunts, des autres passifs financiers et des obligations locatives :

<b>Aux</b>	<b>31 mars 2024</b>	<b>31 décembre 2023</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Facilité de crédit renouvelable et autres	<b>288 822</b>	379 671
Obligations locatives	<b>52 608</b>	53 616
Passif lié à la participation ne donnant pas le contrôle, contrepartie éventuelle et différée liée aux acquisitions	<b>47 263</b>	53 977
Passif au titre de l'OPRA	<b>20 300</b>	2 500
Billets à payer	<b>1 654</b>	1 670
	<b>410 647</b>	491 434
Tranche à court terme	<b>80 340</b>	55 759
Tranche à long terme	<b>330 307</b>	435 675
	<b>410 647</b>	491 434

### Liquidités et sources de financement

Les objectifs généraux de la stratégie de la Société en matière de gestion du capital sont de préserver sa capacité à maintenir la souplesse financière voulue pour mettre en œuvre sa stratégie de croissance interne et par voie d'acquisitions, pour procurer un rendement à ses actionnaires et pour dégager un bon rendement du capital investi pour ses actionnaires en offrant ses produits et ses services à des prix correspondant au niveau de risque opérationnel qu'elle assume. Elle détermine donc le montant total de capital requis en fonction des niveaux de risque. La structure de capital est ajustée en temps utile en fonction de l'évolution de la conjoncture économique et des risques propres aux actifs sous-jacents. La Société n'est soumise à aucune autre exigence imposée par des tiers en matière de capital.

La Société gère ses liquidités pour s'assurer d'avoir des liquidités suffisantes pour respecter ses engagements à court et à long terme à mesure qu'ils deviennent exigibles tout en maintenant la souplesse financière pour mettre en œuvre sa stratégie de croissance interne et par voie d'acquisitions. À ce jour, la Société a géré efficacement les liquidités par l'émission d'actions ordinaires, le produit tiré des emprunts et les flux de trésorerie d'exploitation.

La Société prévoit disposer de liquidités suffisantes tirées de la génération de trésorerie pour répondre à ses besoins de liquidités actuels pour son fonds de roulement et ses engagements contractuels et, si nécessaire, elle estime avoir la capacité d'obtenir des fonds additionnels ou des emprunts pour contribuer au financement de sa stratégie d'acquisition et atteindre les cibles prévues de croissance interne et externe.

# Converge Technology Solutions Corp.

## Rapport de gestion

(en milliers de dollars canadiens, sauf les montants et le cours des actions)

### Analyse des flux de trésorerie

Au 31 mars 2024, les fonds en caisse totalisaient 158 056 \$ (169 872 \$ au 31 décembre 2023), en baisse de 11 816 \$ depuis le début de l'exercice.

Le tableau suivant présente un sommaire des flux de trésorerie de la Société au cours des trois mois clos les 31 mars 2024 et 2023 :

	T1 2024	T1 2023
	\$	\$
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation	110 935	28 763
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(12 887)	(69 646)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	(112 504)	21 363
<b>Variation nette de la trésorerie</b>	<b>(14 456)</b>	<b>(19 520)</b>
Incidence du change sur la trésorerie	2 640	(1 342)
Trésorerie au début de la période	169 872	159 890
<b>Trésorerie à la fin de la période</b>	<b>158 056</b>	<b>139 028</b>

#### *Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation*

Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation ont été de 110 935 \$ pour les trois mois clos le 31 mars 2024, comparativement à des flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation de 28 763 \$ pour les trois mois clos le 31 mars 2023. L'augmentation des flux de trésorerie est principalement attribuable à une variation positive des éléments hors caisse du fonds de roulement de 73 122 \$ en raison d'une meilleure gestion du fonds de roulement, comparativement à une variation négative de 1 236 \$ pour l'exercice précédent.

#### *Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement*

Les flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement pour les trois mois clos le 31 mars 2024 ont été de 12 887 \$ et étaient essentiellement attribuables au paiement de la contrepartie différée de 7 865 \$ et au paiement de la contrepartie éventuelle de 3 164 \$. En comparaison, les flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement ont été de 69 646 \$ pour les trois mois clos le 31 mars 2023, et étaient essentiellement attribuables au paiement de la contrepartie différée de 25 654 \$, au paiement de la contrepartie éventuelle de 8 960 \$ et au paiement du passif lié à la participation ne donnant pas le contrôle de 29 994 \$.

#### *Flux de trésorerie liés aux activités de financement*

Les flux de trésorerie affectés aux activités de financement pour les trois mois clos le 31 mars 2024 se sont chiffrés à 112 504 \$ et étaient en grande partie attribuables au remboursement net des emprunts de la Société de 96 271 \$, au paiement d'intérêts de 6 773 \$, aux paiements de loyers de 5 088 \$, au paiement de dividendes de 2 034 \$ et au rachat d'actions ordinaires de 2 296 \$. En comparaison, les flux de trésorerie provenant des activités de financement pour les trois mois clos le 31 mars 2023 se sont établis à 21 363 \$ et étaient en grande partie attribuables au produit tiré des emprunts de la Société de 34 199 \$, contrebalancés en partie par les paiements d'intérêts de 7 877 \$ et les paiements de loyers de 5 135 \$.

#### *Facilités de crédit*

Le 28 juillet 2022, la Société a conclu une convention de crédit renouvelable mondiale multidevise (« la facilité de crédit renouvelable ») avec un consortium de prêteurs canadiens et américains, dirigé par J.P. Morgan et la Banque Canadienne Impériale de Commerce (« CIBC »). La facilité de crédit renouvelable, sur laquelle la Société peut emprunter un maximum de 500 000 \$, comprenait une clause accordéon sans engagement de 100 000 \$. Le 9 février 2023, la Société a exercé la clause accordéon, faisant passer la capacité d'emprunt totale de 500 000 \$ à 600 000 \$.

# Converge Technology Solutions Corp.

## Rapport de gestion

(en milliers de dollars canadiens, sauf les montants et le cours des actions)

Les intérêts sont payables mensuellement à un taux d'intérêt se rapprochant du taux de financement à un jour garanti, plus une marge bancaire applicable de 1,25 % à 2,25 %. Pour les trois mois clos le 31 mars 2024, le taux d'intérêt effectif a été de 7,3 % (5,1 % au 31 mars 2023). La facilité de crédit renouvelable arrive à échéance le 27 juillet 2027.

La facilité de crédit renouvelable est assortie de certaines clauses restrictives financières et non financières, notamment un ratio de levier et un ratio de couverture des intérêts. La facilité de crédit renouvelable est garantie par une sûreté de premier rang grevant tous les biens actuels et acquis ultérieurement sous forme d'une convention de sûreté générale. Au 31 mars 2024, la Société respectait ses clauses restrictives.

La facilité de crédit renouvelable comprend des clauses qui limitent certains paiements soumis à restrictions, y compris les dividendes et les rachats d'actions à concurrence de 40 000 \$ par exercice.

### Engagements et éventualités

#### Engagements

Au 31 mars 2024, la Société était partie à des contrats de location d'immeubles de bureaux, de véhicules et de matériel informatique, les loyers annuels minimums se présentant comme suit :

	31 mars 2024	31 décembre 2023
	\$	\$
<b>Paiements de loyers minimums</b>		
2024	14 679	18 774
2025	15 000	14 085
2026	9 884	8 936
2027	7 371	6 779
2028 et par la suite	11 671	11 154
	<b>58 605</b>	<b>59 728</b>
Moins : charges financières futures	(5 997)	(6 112)
Valeur actuelle des paiements de loyers minimums	<b>52 608</b>	<b>53 616</b>
Passifs courants	17 143	16 928
Passifs non courants	35 465	36 688
	<b>52 608</b>	<b>53 616</b>

#### Éventualités

Dans le cours normal de ses activités, la Société est partie à des litiges et éventualités. Des montants ont été provisionnés lorsqu'il est probable que des passifs aient été engagés et que ces passifs peuvent être raisonnablement estimés. Bien qu'il soit possible que des passifs aient été engagés dans des cas où aucun montant n'a été provisionné, la Société ne pense pas que l'issue ultime de ces cas aura une incidence importante sur sa situation financière.

### Arrangements hors bilan

Au 31 mars 2024, la Société n'avait pas d'arrangement hors bilan autre que les engagements et les éventualités mentionnés ci-dessus.

### Opérations avec des parties liées

Les principaux dirigeants ont l'autorité et la responsabilité de planifier, de diriger et de contrôler les activités de l'entité, directement ou indirectement, et comprennent les administrateurs et les dirigeants de la Société.

# Converge Technology Solutions Corp.

## Rapport de gestion

(en milliers de dollars canadiens, sauf les montants et le cours des actions)

Par principaux dirigeants, la Société désigne le conseil d'administration, le chef de la direction et l'équipe de haute direction. La rémunération des principaux dirigeants pour les trois mois clos les 31 mars 2024 et 2023 se composait des éléments suivants :

	T1 2024 \$	T1 2023 \$
Salaires et avantages sociaux <sup>a)</sup>	1 967	2 203
Rémunération fondée sur des actions	772	848
Total	2 739	3 051

a) Les salaires et avantages sociaux comprennent les salaires, les primes, les honoraires de services-conseils, les avantages du personnel à court terme et les autres frais de personnel.

Au 31 mars 2024, un montant de 950 \$ (1 208 \$ au 31 décembre 2023) avait été ajouté aux dettes fournisseurs et autres créditeurs pour tenir compte des honoraires de services-conseils, des salaires, des avantages sociaux, des honoraires des administrateurs et du remboursement de charges. Les montants exigibles sont non garantis, ne portent pas intérêt et sont payables sur demande.

### Capital-actions en circulation

Le tableau suivant présente un résumé du capital-actions en circulation de la Société.

Capital	Autorisé	En circulation au 8 mai 2024
Actions ordinaires	Illimitées	199 870 384
Options sur actions		4 228 712
UAR		454 718

### Méthodes et estimations comptables critiques

Se reporter aux états financiers consolidés audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2023 pour une analyse des méthodes et estimations comptables qui sont critiques à la compréhension des activités et des résultats d'exploitation de la Société.

### Normes, modifications et interprétations comptables nouvelles ou prévues

Les nouvelles normes comptables qui suivent étaient appliquées ou adoptées par la Société au 1<sup>er</sup> janvier 2024 :

*Modifications à IAS 1 : En janvier 2020, l'IASB a publié Classement des passifs en tant que « passifs courants » ou « non courants ».*

Les modifications de portée restreinte ne touchent que la présentation des passifs dans l'état de la situation financière et non le montant ou le moment de leur comptabilisation. Elles précisent que le classement des passifs en tant que passifs courants ou non courants doit être fondé sur les droits qui existent à la date de clôture et harmonisent le libellé dans tous les paragraphes touchés pour faire référence au droit de différer le règlement d'un passif pour au moins 12 mois. La probabilité que l'entité exerce son droit de différer le règlement n'a pas d'incidence sur le classement du passif. L'adoption de cette modification n'a pas entraîné d'incidence importante sur les états financiers consolidés intermédiaires résumés de la Société.

# Converge Technology Solutions Corp.

## Rapport de gestion

(en milliers de dollars canadiens, sauf les montants et le cours des actions)

*Modifications à IFRS 16 : En septembre 2022, l'IASB a publié Obligation locative découlant d'une cession-bail.*

Les modifications précisent les exigences dont doit tenir compte un vendeur-preneur pour évaluer l'obligation locative découlant d'une transaction de cession-bail, de sorte que le vendeur-preneur ne comptabilise aucun profit ou perte au titre du droit d'utilisation conservé. Une transaction de cession-bail implique le transfert d'un bien d'une entité à une autre et la reprise à bail de ce même bien par le vendeur-preneur. Les modifications ont pour objectif d'améliorer les dispositions d'IFRS 16 relatives aux transactions de cession-bail. L'adoption de cette modification n'a pas entraîné d'incidence importante sur les états financiers consolidés intermédiaires résumés de la Société.

*Modifications à IAS 7 et à IFRS 7 : En mai 2023, l'IASB a publié Informations à fournir : Accords de financement de fournisseurs.*

Les modifications exigent qu'une entité fournisse des informations en ce qui concerne l'incidence des accords de financement de fournisseurs sur ses passifs et ses flux de trésorerie, y compris les modalités de ces accords, des informations quantitatives sur les passifs liés à ces accords à l'ouverture et à la clôture de la période de présentation de l'information financière, et le type et l'incidence des changements sans contrepartie de trésorerie dans les valeurs comptables de ces accords. Les informations relatives à ces accords doivent être regroupées, sauf si les accords individuels ont des modalités dissemblables ou particulières. Les provisions d'allègement de la modification permettent une exemption pour les états financiers intermédiaires au cours de la première année d'adoption et, par conséquent, aucune information n'a été présentée dans les états financiers pour les trois mois clos le 31 mars 2024. Des informations appropriées (si nécessaire) seront fournies dans les états financiers annuels de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2024.

*Modifications à IAS 12 : En mai 2023, l'IASB a publié Réforme fiscale internationale – Modèle de règles du Pilier 2.*

Les propositions législatives du Pilier 2 ont été adoptées ou quasi adoptées dans certains territoires où la Société exerce ses activités. La Société a réalisé une évaluation de son exposition potentielle aux impôts sur le résultat découlant du Pilier 2. Cette évaluation est fondée sur l'information la plus récente disponible concernant la performance financière des entités constitutives de la Société. Selon cette évaluation, les taux d'imposition effectifs d'une loi Pilier 2 dans tous les territoires où la Société exerce ses activités sont supérieurs à 15 %. Par conséquent, la Société ne s'attend pas à une exposition potentielle à des impôts complémentaires qu'elle pourrait avoir à payer conformément aux règles du Pilier 2.

Les normes et interprétations nouvelles et modifiées ci-après entreront en vigueur au cours des prochains exercices. La Société entend adopter ces normes et interprétations nouvelles et modifiées, s'il y a lieu, lorsqu'elles entreront en vigueur :

- *Modification à IAS 21 : En août 2023, l'IASB a publié Absence de convertibilité.*
- *IFRS 18 – Présentation et informations à fournir dans les états financiers publiée en avril 2024*

### Instrument financiers et gestion des risques

#### *Risque de crédit*

Le risque de crédit est le risque d'une perte financière pour la Société, si un client ou toute autre contrepartie à un instrument financier ne respecte pas ses obligations contractuelles. Le risque est lié principalement aux dépôts auprès des banques et à l'encours des débiteurs. La Société a évalué le risque de crédit lié à son solde de trésorerie comme étant faible, étant donné que ses fonds sont détenus dans des institutions financières renommées. La Société ne négocie qu'avec des tiers reconnus et solvables. La Société procède à la vérification de la solvabilité de tous les clients qui sollicitent un crédit. Comme la clientèle de la Société est diversifiée, il n'existe aucune concentration particulière du risque de crédit lié aux créances de la Société. Au 31 mars 2024, aucun client pris individuellement ne représentait plus de 10 % du solde des créances clients ou des produits.

# Converge Technology Solutions Corp.

## Rapport de gestion

(en milliers de dollars canadiens, sauf les montants et le cours des actions)

### *Risque de liquidité*

Le risque de liquidité s'entend du risque que la Société ne soit pas en mesure de s'acquitter de ses obligations financières lorsqu'elles deviennent exigibles. L'exposition de la Société au risque de liquidité dépend de sa capacité à obtenir du financement additionnel pour respecter ses engagements et soutenir ses activités. La Société atténue le risque de liquidité en gérant de près le fonds de roulement, en établissant des prévisions sur les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation et en anticipant les activités d'investissement et de financement.

La Société a l'intention de se servir des flux de trésorerie positifs de ses activités d'exploitation et de la trésorerie disponible aux termes de ses facilités de crédit pour atteindre ses objectifs futurs. Toutefois, rien ne garantit que les flux de trésorerie réels des activités d'exploitation correspondront à ceux prévus, ou que la Société sera en mesure de réaliser un financement par capitaux propres ou par emprunts au moment voulu ou selon des modalités qui lui conviennent.

### *Risque de marché*

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des prix du marché. Le risque de marché comprend trois types de risque : le risque de change, le risque de taux d'intérêt et l'autre risque de prix.

### *Risque de change*

Le risque de change s'entend du risque qui pèse sur les résultats de la société en raison des fluctuations des taux de change. La Société n'est pas exposée à un risque de change important étant donné qu'elle n'a que peu de contrats de vente et d'achat libellés dans des devises autres que la monnaie fonctionnelle de la Société et de ses filiales.

Étant donné que la monnaie de présentation de la Société est le dollar canadien et que la Société a d'importantes activités aux États-Unis dont la monnaie fonctionnelle est le dollar américain, des activités en Allemagne dont la monnaie fonctionnelle est l'euro et des activités au Royaume-Uni dont la monnaie fonctionnelle est la livre sterling, la Société est exposée aux fluctuations des taux de change sur les montants déclarés des actifs et des passifs aux États-Unis, au Royaume-Uni et en Allemagne.

### *Risque de taux d'intérêt*

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des taux d'intérêt du marché. La Société est exposée aux fluctuations des taux d'intérêt, une partie importante de sa structure du capital étant constituée de dettes à taux variable sous forme d'emprunts.

### *Autre risque de prix*

L'autre risque de prix est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des prix du marché (autres que celles découlant du risque de taux d'intérêt ou du risque de change), que ces variations soient causées par des facteurs propres à l'instrument en cause ou à son émetteur, ou par des facteurs affectant tous les instruments financiers similaires négociés sur le marché. La Société n'était pas exposée à un autre risque de prix au 31 mars 2024.

### *Juste valeur*

La juste valeur de la trésorerie, des créances clients et autres débiteurs, des autres actifs, des dettes fournisseurs et autres créditeurs, des contreparties différées et des autres passifs financiers se rapproche de leur valeur comptable en raison de l'échéance immédiate ou à court terme de ces instruments financiers. La juste valeur des emprunts se rapproche de leur valeur comptable en raison des taux d'intérêt variables sur ces instruments. La Société évalue sa contrepartie éventuelle sur les acquisitions à la juste valeur.

# Converge Technology Solutions Corp.

## Rapport de gestion

(en milliers de dollars canadiens, sauf les montants et le cours des actions)

Tous les actifs et passifs, dont la juste valeur est évaluée ou indiquée dans les présents états financiers consolidés, sont classés dans la hiérarchie des justes valeurs, décrite ci-dessous, en fonction de la donnée d'entrée du plus bas niveau qui est importante pour la juste valeur dans son ensemble :

- Niveau 1 – Les cours non ajustés à la date de l'évaluation sur des marchés actifs pour des actifs ou passifs identiques.
- Niveau 2 – Les données d'entrée observables autres que les cours visés au niveau 1, comme les cours sur des marchés actifs pour des actifs ou des passifs similaires; les cours sur des marchés qui ne sont pas actifs pour des actifs ou des passifs identiques ou similaires; ou d'autres données d'entrée qui sont observables ou qui peuvent être corroborées par des données observables sur le marché.
- Niveau 3 – Des données d'entrée non observables importantes soutenues par des marchés inactifs ou peu actifs. La hiérarchie des justes valeurs exige aussi qu'une entité utilise un maximum de données d'entrée observables et un minimum de données d'entrée non observables pour établir la juste valeur.

La hiérarchie des justes valeurs exige l'utilisation de données d'entrée observables sur le marché chaque fois que de telles données existent. Un instrument financier doit être classé au niveau le plus bas de la hiérarchie pour lequel une donnée d'entrée importante a été prise en compte dans l'évaluation de la juste valeur.

Il n'y a eu aucun transfert de montants entre les niveaux au cours des trois mois clos le 31 mars 2024.

### Estimations comptables critiques

La préparation des états financiers consolidés intermédiaires résumés de la Société selon les IFRS exige que la direction fasse des estimations, pose des jugements et formule des hypothèses qui touchent l'application de méthodes comptables et les montants comptabilisés des actifs et des passifs à la date des états financiers consolidés intermédiaires résumés et les montants comptabilisés des produits et des charges au cours des périodes visées. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations.

Les estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que la Société pourrait prendre à l'avenir. Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont revues périodiquement. Les révisions des estimations comptables sont comptabilisées dans la période au cours de laquelle l'estimation est révisée si la révision n'a d'incidence que sur cette période, ou dans la période de la révision et dans les périodes ultérieures si la révision a une incidence sur la période considérée et sur les périodes ultérieures. Les estimations et jugements liés à la gestion des risques de la Société, y compris le risque de crédit, le risque de liquidité et le risque de marché, sont présentés plus haut.

### Comptabilisation des produits

#### *Arrangements d'obligations de prestation multiples*

À la passation d'un contrat avec un client, la Société doit apprécier les biens et les services promis dans le contrat et identifier soit un bien ou un service distinct, soit une série de biens ou de services distincts qui sont essentiellement les mêmes et qui sont fournis au client au même rythme. La direction exerce son jugement pour déterminer quels biens et services parmi ceux identifiés représentent des obligations de prestation distinctes, ainsi que pour répartir le prix de transaction entre les obligations de prestation distinctes. La direction exerce aussi son jugement pour répartir le prix entre les obligations de prestation individuelles d'un contrat. Pour déterminer si les éléments sont identifiables séparément, la direction doit envisager la transaction du point de vue du client. Entre autres facteurs, la direction détermine si le service ou le bien est vendu séparément par la Société dans le cours normal de ses activités ou si le client peut acheter le service ou le bien séparément.

# Converge Technology Solutions Corp.

## Rapport de gestion

(en milliers de dollars canadiens, sauf les montants et le cours des actions)

### *Évaluation de la présentation des produits sur une base brute ou nette*

La décision de la Société à savoir si elle agit pour son propre compte aux termes d'une transaction et comptabilise les produits sur le montant brut facturé au client, ou à titre de mandataire, et déclare la transaction de vente au montant net nécessite l'exercice d'une grande part de jugement. Pour prendre sa décision, la Société examine tous les faits et toutes les circonstances liés à son contrat avec le client et applique les indications d'IFRS 15, *Produits des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients* (« IFRS 15 »), à chaque obligation de prestation distincte pour savoir si elle agit pour son propre compte ou à titre de mandataire afin de déterminer si les produits devraient être comptabilisés sur le montant brut ou net.

### **Amortissement des immobilisations corporelles et des immobilisations incorporelles**

L'amortissement des immobilisations corporelles et des immobilisations incorporelles repose sur les estimations des durées d'utilité et des valeurs résiduelles, qui sont déterminées en recourant au jugement. L'évaluation de toute perte de valeur pour ces actifs repose sur des estimations des valeurs recouvrables qui tiennent compte de facteurs comme la conjoncture de l'économie et des marchés et les durées d'utilité des actifs.

### **Dépréciation du goodwill**

Le goodwill est soumis à un test de dépréciation sur une base annuelle, ou plus fréquemment s'il existe une indication qu'il aurait subi une perte de valeur. Pour les besoins des tests de dépréciation, le goodwill acquis dans un regroupement d'entreprises est affecté à une unité génératrice de trésorerie (« UGT ») ou à un groupe d'UGT. Une UGT est le plus petit groupe identifiable d'actifs qui génère des entrées de trésorerie largement indépendantes des entrées de trésorerie générées par d'autres actifs ou groupes d'actifs. Il faut beaucoup de jugement pour déterminer le plus petit groupe d'actifs qui génèrent des flux de trésorerie indépendants. La Société est tenue d'estimer la valeur recouvrable de goodwill annuellement, ce qui exige qu'elle fasse preuve de beaucoup de jugement afin de déterminer la juste valeur de l'UGT, y compris les estimations et les hypothèses relatives aux taux de croissance, aux taux de change, aux taux d'actualisation, à la performance opérationnelle future et aux exigences en matière de capital. Tout changement des taux ou des hypothèses utilisées par la Société en raison d'incertitudes sectorielles, de la conjoncture économique changeante ou d'autres événements pourrait avoir une incidence défavorable sur les évaluations futures de la valeur recouvrable d'une UGT.

### **Juste valeur des instruments financiers**

Lorsque la juste valeur des actifs financiers et des passifs financiers, y compris la contrepartie éventuelle, comptabilisés dans les états de la situation financière consolidés ne peut être déterminée à partir de données de marchés actifs, elle est déterminée au moyen de techniques d'évaluation comme le modèle des flux de trésorerie actualisés. Les données d'entrée des techniques d'évaluation utilisées proviennent de marchés observables, si possible. Autrement, il faut faire preuve de jugement pour établir la juste valeur. Le jugement tient compte notamment du risque de liquidité, du risque de crédit et de la volatilité. Les changements d'hypothèses sur ces facteurs pourraient avoir une incidence sur la juste valeur présentée des instruments financiers.

### **Contrats de location**

La direction exerce son jugement pour appliquer IFRS 16, *Contrats de location*, et pour déterminer la durée appropriée de chaque contrat de location, ainsi que le taux d'emprunt marginal. La direction tient compte de nombreux facteurs, y compris des événements qui créent un avantage économique à exercer une option de renouvellement, notamment le rendement des magasins, le rendement futur attendu et les pratiques commerciales antérieures. Les options de renouvellement ne sont incluses que si la direction a la certitude raisonnable que l'option sera exercée.

# Converge Technology Solutions Corp.

## Rapport de gestion

(en milliers de dollars canadiens, sauf les montants et le cours des actions)

### Évaluation des paiements fondés sur des actions

La direction évalue le coût des paiements fondés sur des actions selon des techniques d'évaluation des options faisant appel à des données du marché. Ces techniques d'évaluation reposent aussi sur des hypothèses et des estimations concernant la volatilité future du cours de l'action, le rendement en dividende prévu, le taux d'intérêt sans risque prévu et le taux d'extinction. Par leur nature, ces estimations et hypothèses sont incertaines. Des changements d'hypothèses pourraient avoir une incidence sur les estimations de la juste valeur des paiements fondés sur des actions.

### Impôt sur le résultat

La Société comptabilise une charge d'impôt pour chaque juridiction fiscale où elle exerce ses activités. Le montant réel de la charge d'impôt est définitif uniquement lorsque la déclaration fiscale est déposée et qu'elle est acceptée par les administrations fiscales pertinentes, soit après la publication des états financiers consolidés. En outre, l'estimation de la charge d'impôt tient compte de la probabilité de recouvrer les actifs d'impôt différé en évaluant la capacité de la Société à utiliser les déductions fiscales futures sous-jacentes, avant leur échéance, pour réduire les bénéfices imposables futurs. Tout écart entre les estimations des bénéfices imposables futurs et les bénéfices imposables présentés dans la déclaration fiscale finale pourrait avoir une incidence sur le résultat d'une période ultérieure.

### Regroupements d'entreprises

Presque tous les actifs acquis et les passifs et passifs éventuels repris identifiables dans le cadre d'un regroupement d'entreprises sont comptabilisés à leur juste valeur à la date d'acquisition. La détermination de la juste valeur de ces actifs et passifs, y compris de la juste valeur de la contrepartie éventuelle, le cas échéant, est l'un des principaux aspects nécessitant le recours au jugement et à des estimations. Si des immobilisations incorporelles sont identifiées, la Société en détermine la juste valeur au moyen de techniques d'évaluation qui conviennent au type d'immobilisation incorporelle et à la complexité de la détermination de leur juste valeur, ces techniques étant généralement fondées sur une projection du total des flux de trésorerie nets futurs attendus. Ces évaluations sont étroitement liées aux hypothèses formulées par la direction quant au rendement futur des actifs concernés et à tout changement du taux d'actualisation appliqué.

Les regroupements d'entreprises sont comptabilisés selon la méthode de l'acquisition, qui exige que la Société détermine et attribue des valeurs et des durées de vie estimées aux immobilisations incorporelles identifiables acquises en fonction de leur juste valeur. La contrepartie à verser dans le cadre de l'acquisition est calculée comme étant le total de la contrepartie transférée, évaluée à la juste valeur à la date d'acquisition, et le montant de toute participation ne donnant pas le contrôle dans l'entreprise acquise.

Pour chaque regroupement d'entreprises, l'acquéreur évalue la participation ne donnant pas le contrôle dans l'entreprise acquise soit à la juste valeur, soit selon la quote-part de l'actif net identifiable de l'entreprise acquise. Les coûts d'acquisition engagés sont passés en charges et inclus dans les coûts d'acquisition, d'intégration, de restructuration et autres.

Toute contrepartie éventuelle devant être transférée par l'acquéreur est comptabilisée à sa juste valeur à la date d'acquisition. Les variations ultérieures de la juste valeur de la contrepartie éventuelle qui est considérée comme un actif ou un passif financier seront comptabilisées conformément à IFRS 9, *Instruments financiers : Classification et évaluation*.

# Converge Technology Solutions Corp.

## Rapport de gestion

(en milliers de dollars canadiens, sauf les montants et le cours des actions)

### Consolidation

La détermination de la nature de la participation de la Société dans une autre entité ou entreprise repose sur le jugement. Une part de jugement est nécessaire pour déterminer si la Société contrôle une entité émettrice, notamment pour évaluer si la Société détient le pouvoir sur l'entité émettrice; si la Société est exposée ou a droit à des rendements variables en raison de ses liens avec l'entité émettrice; et si la Société a la capacité d'exercer son pouvoir sur l'entité émettrice de manière à influencer sur le montant de ses rendements. La Société fait appel au jugement lorsqu'elle doit réévaluer si elle contrôle ou non une entité émettrice lorsque les faits et circonstances indiquent qu'un ou plusieurs des trois éléments du contrôle mentionnés ci-dessus ont changé. La Société fait aussi appel au jugement pour déterminer si elle exerce un contrôle conjoint sur une entreprise ou une influence notable sur une autre entité.

### Provision pour créances douteuses

La Société a choisi d'appliquer la méthode simplifiée pour évaluer la correction de valeur pour pertes à un montant correspondant aux pertes de crédit attendues pour la durée de vie au titre des créances clients et des produits non facturés. Les pertes de crédit attendues correspondent à la différence entre les flux de trésorerie contractuels qui sont dus aux termes d'un contrat et tous les flux de trésorerie que la Société s'attend à recevoir. La Société évalue les pertes de crédit attendues en prenant en compte son historique des taux de défaillance observés et l'historique de ses pertes de crédit, ajustés pour tenir compte des informations prospectives. À chaque date de clôture, l'historique des taux de défaillance observés est mis à jour, et les changements dans les estimations prospectives sont analysés. Le montant des pertes de crédit attendues est sensible aux changements de circonstances et aux changements touchant les prévisions des conditions économiques. L'historique des pertes de crédit de la Société et les prévisions des conditions économiques peuvent également ne pas être représentatives des cas de défaillance réels des clients à l'avenir.

### Risques et incertitudes

Les activités de la Société sont assujetties à des facteurs de risque qui sont décrits dans sa notice annuelle pour l'exercice clos le 31 décembre 2023 et dans son rapport de gestion annuel pour l'exercice clos le 31 décembre 2023, le tout déposé sous le profil de la Société dans SEDAR à l'adresse [www.sedarplus.ca](http://www.sedarplus.ca). La liste des risques présentés dans les documents déposés par la Société n'est pas exhaustive et il est possible qu'elle ne contienne pas tous les risques auxquels Converge pourrait être confrontée. Il est présumé que les facteurs présentés sont ceux qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent des résultats prévus ou des résultats historiques de la Société. Si l'un des risques mentionnés se concrétisait, il pourrait avoir une incidence défavorable sur les résultats financiers de la Société et le cours de l'action de Converge.

La Société a analysé les vastes effets de l'incertitude économique, y compris des facteurs tels que l'inflation et la hausse des taux d'intérêt. Cette évaluation a également pris en compte les répercussions plus larges de l'instabilité géopolitique mondiale et les effets persistants du nouveau coronavirus sur les états financiers consolidés intermédiaires résumés de la Société. Au 31 mars 2024, la direction a conclu que la capacité de la Société à réaliser ses plans à moyen et à long terme ainsi que la durabilité économique de ses actifs – couvrant la valeur comptable des actifs à long terme et l'évaluation des stocks – n'étaient pas touchées de façon importante. Pour en arriver à cette conclusion, la Société a pris en compte divers facteurs, y compris les lois, règlements et ordonnances en vigueur, les perturbations et perturbations potentielles de la chaîne d'approvisionnement, les perturbations du marché pour ses produits, les prix des produits de base, les taux de change et les mesures prises par la Société dans le cadre de ses activités destinées à protéger la santé et la sécurité de sa main-d'œuvre et de la collectivité locale.

# Converge Technology Solutions Corp.

## Rapport de gestion

(en milliers de dollars canadiens, sauf les montants et le cours des actions)

### Incidence des taux de change sur les résultats consolidés

Le tableau suivant a été dressé pour aider les lecteurs à évaluer l'incidence des taux de change sur certains résultats pour les trois mois clos le 31 mars 2024.

	T1 2024 (présentés en dollars canadiens) \$	T1 2024 (Incidence des taux de change) \$	T1 2024 (en dollars canadiens au moyen des taux de change du T1 de 2023) \$	T1 2023 (présentés en dollars canadiens) \$
Ventes brutes <sup>1</sup>	1 005 989	(4 618)	1 001 371	965 258
Produits	628 766	(3 765)	625 001	678 198
Marge brute	175 272	(821)	174 451	171 588
Frais généraux, frais de vente et frais d'administration	135 893	(632)	135 261	132 033
Charge d'impôt	3 568	27	3 595	75
Perte nette	(3 540)	50	(3 490)	(3 361)
BAlIA ajusté <sup>1</sup>	42 209	(167)	42 042	41 004

### Évaluation des contrôles et procédures de communication de l'information

La direction est responsable d'établir et de maintenir des contrôles et procédures de communication de l'information. Sous la supervision et avec la participation du chef de la direction et du chef des finances, la direction a évalué l'efficacité des contrôles et procédures de communication de l'information de la Société. Les contrôles et procédures de communication de l'information sont conçus pour fournir une assurance raisonnable que l'information devant être présentée par la Société dans ses documents annuels, ses documents intermédiaires ou d'autres rapports déposés en vertu des lois sur les valeurs mobilières est recueillie, traitée, résumée et communiquée dans les délais prescrits par ces lois, et comprennent des contrôles et des procédures conçus pour fournir l'assurance que l'information devant être présentée dans ses documents annuels, ses documents intermédiaires ou d'autres rapports transmis en vertu des lois sur les valeurs mobilières est recueillie puis communiquée à la direction, y compris les responsables des attestations de la Société, afin que les décisions soient prises en temps opportun en ce qui a trait à la communication de l'information. La direction a conclu que les contrôles et procédures de communication de l'information de la Société étaient conçus efficacement au 31 mars 2024.

### Évaluation du contrôle interne à l'égard de l'information financière

La direction est chargée de mettre en place et de maintenir un contrôle interne sur l'information financière. Sous la supervision et avec la participation du chef de la direction et du chef des finances de la Société, la direction a évalué l'efficacité du contrôle interne à l'égard de l'information financière de la Société. Le contrôle interne à l'égard de l'information financière est un processus conçu par les responsables des attestations d'un émetteur ou sous leur supervision, et mis en œuvre par le conseil d'administration, la direction et d'autres membres du personnel de l'émetteur, pour fournir une assurance raisonnable que l'information financière est fiable et que les états financiers ont été établis, aux fins de la publication de l'information financière, conformément aux IFRS, et qui comprend les politiques et procédures qui : a) concernent la tenue de dossiers suffisamment détaillés qui donnent une image fidèle des opérations et des cessions d'actifs de la Société; b) sont conçus pour fournir une assurance raisonnable que les opérations sont comptabilisées comme il se doit pour établir les états financiers conformément aux IFRS, et que les encaissements et les décaissements de la Société ne sont faits qu'avec l'autorisation de la direction et du conseil d'administration de la Société; et c) sont conçus pour fournir une assurance raisonnable concernant la prévention et la

<sup>1</sup> Mesures non conformes aux IFRS (y compris des ratios non conformes aux IFRS ou des mesures financières supplémentaires) qui ne sont pas reconnues, définies, ni normalisées selon les IFRS. Voir la section « Mesures financières non conformes aux IFRS et mesures financières supplémentaires » du présent rapport de gestion.

# Converge Technology Solutions Corp.

## Rapport de gestion

(en milliers de dollars canadiens, sauf les montants et le cours des actions)

détection à temps de toute acquisition, utilisation ou cession non autorisée des actifs de la Société qui pourrait avoir une incidence significative sur les états financiers annuels. La direction a conclu que le contrôle interne à l'égard de l'information financière de la Société était conçu efficacement au 31 mars 2024. Aucune modification importante n'a été apportée au contrôle interne à l'égard de l'information financière de la Société pour la période close le 31 mars 2024.

### Renseignements supplémentaires

Des renseignements supplémentaires sur la Société sont disponibles sur le site Web de la Société à l'adresse [www.convergetp.com](http://www.convergetp.com).